

**Política y Sociedad**

ISSN: 1130-8001

ISSN-e: 1988-3129

EDICIONES  
COMPLUTENSE<http://dx.doi.org/10.5209/POSO.60839>

Jiménez-Díaz, J.F. y S. Delgado-Fernández (Eds.) (2016): *Political Leadership in the Spanish Transition to Democracy (1975-1982)*, Nueva York, Nova Science Publishers, 218 pp.

Esta obra reúne los esfuerzos de once investigadores que se han ocupado recientemente del análisis de diez líderes de la Transición democrática en España (1975-1982). Dichos investigadores acreditan una amplia experiencia en el estudio del comportamiento electoral, del liderazgo público, de los valores y partidos políticos, así como del pensamiento político español. Aunque existen innumerables publicaciones sobre la Transición, hasta ahora no se disponía de un análisis sobre el desempeño efectivo de los principales líderes políticos que intervinieron en ella. Sin embargo, sí se han publicado algunas obras, aparecidas desde los años noventa, que indagan en las biografías de los líderes de Europa occidental, y también algunos estudios comparados sobre líderes mundiales que intervinieron en diversas transiciones democráticas (Bitar y Lowenthal, 2016; Sheffer, 1993; Wilsford, 1995).

Por su parte, el clásico estudio de Linz (1993) ha inspirado y guiado a los autores del presente libro. En dicho estudio, el profesor Linz ideó el concepto de “liderazgo innovador” (*innovative leadership*) para referirse a aquellos políticos que dirigieron el proceso de reforma pactada-ruptura pactada desarrollado en la Transición española, lo que posibilitó un cambio político e institucional que fue percibido como modélico, pero difícil de llevar a la práctica.

*Political Leadership in the Spanish Transition to Democracy (1975-1982)* se fundamenta en dos ideas principales que aparecen relacionadas a lo largo de la obra. La primera idea es que el liderazgo político desempeña una función decisiva en los inicios y desarrollos de los procesos democratizadores. De hecho, el liderazgo en las transiciones democráticas requiere un examen pormenorizado, debido a la habilidad de los líderes para controlar, configurar, moldear y cambiar la dirección de los regímenes y contextos políticos. En otras palabras, el desarrollo, supervivencia, consolidación o declive de las transiciones democráticas depende del comportamiento de los líderes y partidos políticos, así como de las acciones de los militares y la sociedad civil. La segunda idea reafirma que, en el proceso de transición española, las élites y líderes políticos jugaron un papel muy relevante, pues fue una “transición vía transacción” o transición basada en la negociación (Share y Mainwaring, 1986; Powell, 2016). Es decir, los acuerdos entre los actores

políticos provenientes del régimen franquista y los representantes de la oposición democrática fueron claves, lo cual ha condicionado los asuntos públicos hasta el momento presente.

Así, se ha apostado por analizar diez dirigentes políticos de la Transición que pueden considerarse líderes innovadores y/o líderes secundarios o del “coro político”, según los denominó Linz (1993). En efecto, el objetivo general de la obra reseñada es examinar cómo los dirigentes políticos principales y secundarios, en la España de mediados de la década de 1970, contribuyeron con sus acciones estratégicas y decisiones políticas a derribar gradualmente el entramado político-institucional franquista y a crear una nueva democracia representativa.

Sin duda, la Transición requiere un estudio riguroso de los principales agentes políticos, puesto que hasta el momento solo se disponían de publicaciones fragmentarias —biografías, autobiografías y memorias de políticos, de las cuales dan cuenta los editores en el capítulo introductorio (pp. 8-10) —, que apenas consideran las interacciones entre los principales agentes y sus contextos, y muchas veces ofrecen una imagen parcial e idealizada de los mismos.

Así pues, en el libro comentado, por un lado, se analizan detalladamente cuatro líderes procedentes de la dictadura franquista que desempeñaron tareas fundamentales en el proceso de transición. En este sentido, se considera la figura pública de Torcuato Fernández-Miranda, presidente de las Cortes franquistas y autor intelectual de la Ley para la Reforma Política, en el capítulo segundo del que es autor Julio Ponce-Alberca. Adolfo Suárez, primer presidente de la democracia y líder de la coalición Unión de Centro Democrático (UCD), vencedora en las elecciones legislativas de 1977, es estudiado en el capítulo tercero por José Francisco Jiménez-Díaz. Manuel Fraga Iribarne, principal dirigente de Alianza Popular (AP) y ponente de la Comisión para la elaboración de la Constitución española de 1978, es tratado en el capítulo sexto, cuya autora es Lourdes López-Nieto. Fernando Abril-Martorell, ministro, vicepresidente del Gobierno de la UCD y hombre de confianza de Suárez, es examinado en el capítulo séptimo, el cual es realizado por Carlos Sánchez-Fernández. Cada uno de estos dirigentes, como se muestra en los mencionados capítulos, desempeñó un papel crucial en el proceso de democratización durante los primeros años del reinado de Juan Carlos I. A juicio de los editores, el papel del rey como moderador de dicho proceso lo colocó al margen de la lucha política cotidiana y lo elevó por encima del resto de actores, por lo cual se descarta su estudio (pp. 2-3).

Por otro lado, se consideran seis líderes de la oposición al régimen franquista. Entre estos destacan dos personalidades centrales del Partido Socialista Obrero Español (PSOE) como son, por una parte, el primer presidente socialista de la democracia y secretario general de dicho partido en la Transición: Felipe González, estudiado en el capítulo cuarto por Manuela Ortega-Ruiz; y, por otra parte, Alfonso Guerra, estrecho colaborador de González y habilidoso negociador durante la democratización, que es analizado en el capítulo noveno por Belén Blázquez-Vilaplana. Asimismo, se examinan: al líder histórico del Partido Comunista de España (PCE), Santiago Carrillo Solares, en el capítulo quinto, redactado por Antonio Robles-Egea; y al líder socialdemócrata y ministro ucedista Francisco Fernández Ordóñez, tratado en el capítulo octavo por Santiago Delgado-Fernández. Por último, se analizan al líder nacionalista catalán Jordi Pujol en el capítulo

décimo, realizado por Francisco Collado-Campaña, así como al dirigente nacionalista vasco Xabier Arzallus, estudiado en el capítulo undécimo por Francisco José Llera-Ramo y Rafael Leonisio-Calvo.

En *Political Leadership in the Spanish Transition to Democracy (1975-1982)* subyace un concepto de liderazgo entendido como proceso construido socialmente, en el que, según los editores, es fundamental explorar la interacción entre la personalidad política y el contexto histórico (pp. 11-13). Este es el paradigma interaccionista del liderazgo que es integrado en las publicaciones especializadas desde mediados del siglo XX (Elgie, 2015). Es por ello que resulta decisivo observar el fenómeno del liderazgo incluyendo las relaciones de interdependencia entre los componentes subjetivos y objetivos que lo condicionan; esto es, las características personales, intersubjetivas y contextuales.

En consecuencia, al estudiar cada uno de los líderes mencionados se aplica el siguiente marco analítico del que destacan tres elementos claves: en primer lugar, las biografías y los procesos de socialización política de los dirigentes, que, en parte, dan cuenta de sus personalidades. En segundo lugar, los contextos políticos en tanto estructuras de oportunidades que emergen del marco institucional y de las circunstancias sociopolíticas en las que el líder despliega su acción. En tercer lugar, el desempeño de los líderes políticos considerando la adopción de decisiones, el estilo de trabajo político, los discursos públicos, la búsqueda de recursos, así como los apoyos de los dirigentes tanto en sus partidos como en la sociedad. Todo ello es considerado en cada capítulo.

En suma, la obra examina el liderazgo político en la Transición española y profundiza en el conocimiento de esta mediante las acciones de sus protagonistas. La obra constituye una de las primeras aportaciones en abordar sistemáticamente las acciones de los líderes durante el proceso de transición en España. Con lo cual, se realza un aspecto de este proceso, hasta el momento más bien desatendido, como es la interdependencia entre los contextos socio-históricos democratizadores y los agentes políticos que los promueven. La aportación también es valiosa para comprender el momento presente, puesto que el vigente malestar y problemas de la política española (escasa confianza institucional, baja valoración de los líderes, escándalos de corrupción, organización territorial del Estado, etcétera) no pueden entenderse sin conocer cómo se originó y desarrolló la Transición. Finalmente, no puede obviarse la ausencia de mujeres entre los liderazgos seleccionados. Tal ausencia es debida a que las mujeres estaban excluidas de la primera línea política: no hubo mujeres ministras en los primeros Gobiernos de la democracia, salvo Soledad Becerril. No obstante, las mujeres, aunque fueron minoría en los poderes del Estado durante la democratización, jugaron un papel importante como senadoras, diputadas, magistradas, etcétera. Y ese papel es necesario estudiarlo.

## Bibliografía

- Bitar, S. y Lowenthal, A. F. (Eds.) (2016): *Transiciones democráticas: enseñanzas de líderes políticos*, Barcelona, Galaxia Gutenberg.
- Elgie, R. (2015): *Studying Political Leadership. Foundations and Contending Accounts*, Nueva York, Palgrave Macmillan.

- Linz, J.J. (1993): "The innovative leadership in the transition to democracy and in a new democracy", en G. Sheffer (Ed.). *Innovative Leaders in International Politics*, Nueva York, State University of New York Press, pp. 141-186.
- Powell, Ch. (2016): "España: transición por transacción", en Bitar, S. y Lowenthal, A.F. (Eds.). *Transiciones democráticas: enseñanzas de líderes políticos*, Barcelona, Galaxia Gutenberg, pp. 477-528.
- Share, D. y Mainwaring, S. (1986): "Transiciones vía transacción: la democratización en Brasil y en España", *Revista de Estudios Políticos*, 49, pp. 87-135.
- Sheffer, G. (Ed.) (1993): *Innovative Leaders in International Politics*, Nueva York, State University of New York Press.
- Wilsford, D. (Ed.) (1995): *Political Leaders in Contemporary Western Europe. A Biographical Dictionary*, Westport CT., Greenwood Press.

Francisco Entrena-Duran  
Universidad de Granada, España  
fentrena@ugr.es