

Editorial

Ernesto Carrillo Barroso

Director de Cuadernos de Gobierno y Administración Pública
Instituto Complutense de Ciencia de la Administración de la UCM

Óliver Soto Sainz

Secretario de Cuadernos de Gobierno y Administración Pública
Instituto Complutense de Ciencia de la Administración de la UCM

<https://www.doi.org/10.5209/cgap.103710>

La revista *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública* alcanza en este año 2025 su vigésimo tercer número. El número presente mantiene una sección que hemos rescatado en los números más recientes: las recensiones. Con ello queremos volver a dar importancia a este género, que es una buena puerta de entrada para autores más noveles pero que, por desgracia, está cada vez más en desuso. La recensión permite dar más amplitud a la revista y traer reflexiones más generales sobre trabajos de más amplio calado. Es éste el caso de la que traemos de mano de Domínguez Bautista (2025) sobre el libro de reciente aparición de Ramió y Serna (2024) acerca del concepto de gobernanza robusta.

En este número se cubre el tema de la competición por la hegemonía regional en el norte de África. Junto a esto también abordamos cuestiones variadas relacionadas con la Administración Pública y su creciente proceso de digitalización como son la cultura organizacional y su relevancia en los procesos de transformación digital, la gobernanza algorítmica transparente o la transformación de la Administración Pública mediante la innovación en el empleo público.

En el primero de los artículos se aborda la cuestión de las primaveras árabes y la competición que se produjo entre los Estados del norte de África que se disputan la hegemonía regional (Memmi, 2025). Esta investigación examina cómo este escenario regional se ha reconfigurado en un ambiente multipolar inestable influido por las grandes potencias. Este trabajo se inserta en una línea de trabajo sobre la situación política en el mundo árabe, así como las políticas de seguridad que ya hemos tratado en la Revista en el pasado (Fernández, 2019; Hernández, 2020).

En el segundo de nuestros artículos se aborda el caso de Madrid Talento (Cortés y Sánchez, 2025). Desde el punto de vista de la Administración local, el artículo reflexiona sobre las reformas en el talento de los empleados públicos como vía para mejorar la legitimidad y confianza en las instituciones. Esta cuestión de gestión de personal en el ámbito local no es nueva para nuestra revista pues la hemos abordado en el pasado (Abellán, 2015; García Solana, 2017; Vicente, 2023).

En el tercero de nuestros artículos abordamos la cultura organizacional y su relevancia en los procesos de transformación digital (Fuentes, 2025). Este estudio trata de mostrar la relevancia del concepto de intangibilidad como factor clave para explicar la cultura organizacional en las Administraciones Públicas locales. Este trabajo se suma a otros publicados previamente en la Revista (Arellano, 2014; Rodríguez, 2022; Salvador y Ramírez, 2016; Tavares et al., 2023).

Por último abordamos la cuestión de la gobernanza algorítmica transparente (Bustelo, 2025). El incremento del uso de la inteligencia artificial (IA) en la toma de decisiones gubernamentales plantea la preocupación sobre la transparencia y equidad de estos sistemas, por lo que el autor realiza una auditoría a través de un estudio de caso. Este trabajo se inserta en una línea de trabajo sobre inteligencia artificial que hemos comenzado a abordar recientemente (Crespo et al., 2024; García Magariño, 2016).

Bibliografía

- Abellán, M. A. (2015). "Un balance de la modernización autonómica y las tensiones intergubernamentales". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 2(2), pp. 165-185.
- Arellano Gault D. (2014). "¿Uno o varios tipos de gobernanza? Más allá de la gobernanza como moda: la prueba del tránsito organizacional". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 1(2), pp. 119-137.
- Bustelo Gracia, J. L. (2025). "Hacia una gobernanza algorítmica transparente: auditoría de sesgo. Estudio de caso". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 12(1).
- Cortés Abad, O. y Sánchez Díaz, A. (2025). "Transformar la Administración innovando en el empleo público. El caso de Madrid Talento". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 12(1).
- Crespo-González, J., Vicente Vicente, M. J., Saudade Baltazar, M. y Valmorisco Pizarro, S. (2024). "Profesorado universitario e ia: ¿una pareja bien avenida?: Reflexiones a partir de expectativas y percepciones del estudiantado". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 11(2).

- Domínguez Bautista, B. (2025). "Reseña de Ramió, C. y Salvador Serna, M. (2024). *Gobernanza robusta: un nuevo modelo de gestión pública*. *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 12(1).
- Fernández Ferreira, E. E. (2019). "Evolución del concepto de seguridad. De lo local a lo global". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 6(1), pp. 3-22.
- Fuentes Santamaría, A. (2025). "La intangibilidad clave de la cultura organizacional y su relevancia en los procesos de transformación digital de las administraciones públicas locales". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 12(1).
- García Magariño, S. (2016). "Un cuestionamiento de los supuestos que vertebran la sociedad moderna en búsqueda de nuevos modelos de gobernanza: el gobierno, la sociedad civil y la empresa nadando en un mar de complejidad". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 2(2), pp. 187-211.
- García Solana, M. J. (2017). "La Colaboración Público-Privada: capacidades públicas para la gestión del modelo desarrollado por el Servicio Público de Empleo Estatal y las Agencias Privadas de Colocación". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 4(2), pp. 135-168.
- Hernández Martínez, D. (2020). "Estructura y distribución del poder en Arabia Saudí. Principales actores, instituciones y procesos de decisión". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 7(1), pp. 15-25.
- Memmi, E. (2025). "La competición por la hegemonía regional en el norte de África desde las Primaveras Árabes". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 12(1).
- Ramió, C. y Salvador Serna, M. (2024). *Gobernanza robusta: un nuevo modelo de gestión pública*. Valencia: Tirant lo Blanch.
- Rodríguez Ayuso, J. F. (2022). "Privacidad y autoridades públicas: Cuestiones propias de la nueva tramitación administrativa digital". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 9(1), pp. 9-20.
- Salvador Serna, M. y Ramírez Hernández, O. (2016). "Gobierno abierto y competencias digitales: Transformando la administración pública para afrontar los retos del nuevo paradigma". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, pp. 3(1), 1-13.
- Tavares Guadalupe Pereira de Lima, J. y Lima Crisóstomo, V. (2023). "Cultural factors, quality of government and the effectiveness of Supreme Audit Institutions in Sub-Saharan Africa". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 9(2), pp. 67-81.
- Vicente Vicente, M. J. (2023). "El teletrabajo en las Administraciones Públicas. Apuntes de futuro en España y Francia". *Cuadernos de Gobierno y Administración Pública*, vol. 9(2), pp. 83-98.