

# *La globalización y la dinámica de los lugares: el caso de Bahía Blanca en el contexto de integración del MERCOSUR*

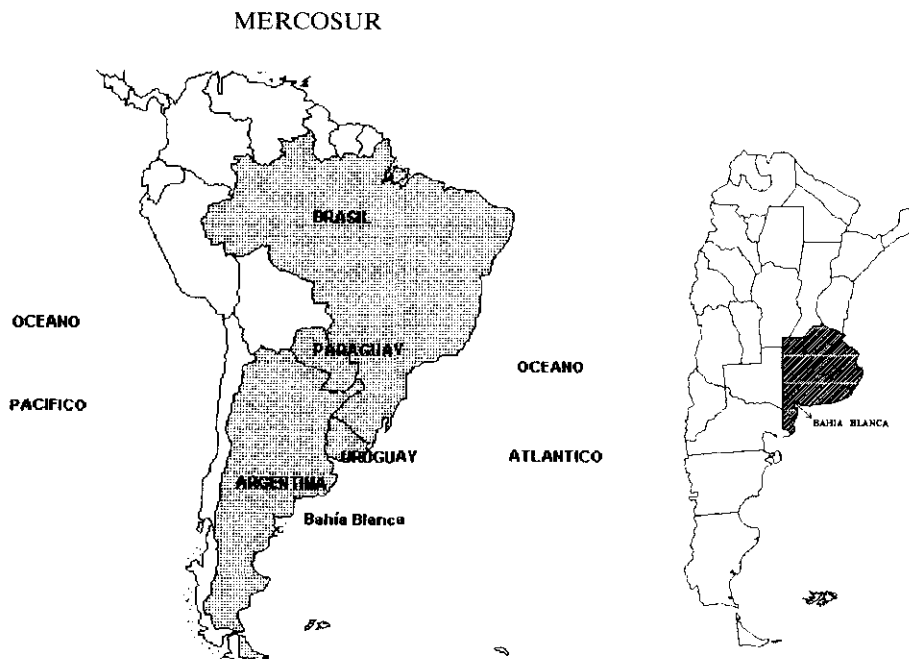
Nidia FORMIGA

## INTRODUCCIÓN

La globalización, como dice M. SANTOS, «es la posibilidad de conocerlo y utilizarlo todo a escala planetaria». Corresponde a la fase más avanzada del proceso de internacionalización y se expresa como la extensión del sistema-mundo a todos los lugares y a todos los hombres.

En las tendencias predominantes en el espacio mundial se observa que el proceso de globalización influye en la organización de agrupaciones territoriales, mediante los esquemas de integración regional. El propósito de este trabajo es reflexionar acerca de las posibilidades de inserción de Bahía Blanca en el nuevo marco de la integración regional del MERCOSUR.

El caso en estudio, Bahía Blanca, es uno de tantos lugares que componen el espacio globalizado, una ciudad mediana de un país periférico. Esta ciudad, que en el Censo Nacional de 1991 registró 255.145 habitantes, se encuentra localizada en el sudoeste de la Provincia de Buenos Aires, a una distancia de 700 km de la Capital Federal. Al tomar en consideración las características del contexto en que se sitúa, una vía importante de generación de oportunidades puede ser la industrialización local, basada en la modernización del tejido industrial y en la utilización de sus propios recursos, proceso en el cual son fundamentales la capacidad empresarial local y el apoyo institucional (Vázquez B., 1992). El llevar a



cabo acciones en este sentido supone una amplia coordinación y cooperación entre el nivel institucional y la actividad privada, compartiendo objetivos e intereses en favor del desarrollo regional.

## EL PROCESO DE INTEGRACIÓN DEL MERCOSUR

El 26 de marzo de 1991 los presidentes de Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay firmaron el Tratado de Asunción, acto por el cual se decidió constituir el Mercado Común del Sur (MERCOSUR). Este mercado regional, que inicia sus actividades el 1 de enero de 1995, es considerado uno de los acontecimientos más significativos de la década.

La magnitud del Mercosur se pone de relieve al tomar en consideración las siguientes cifras (año 1992): se integra un mercado regional de 194,5 millones de personas, con un PBI de 607.0235 millones de dólares y un ingreso per capita de 3.385 dólares. Brasil, por el tamaño del mercado interno —cinco veces mayor que el argentino— es considerado el socio mayor del grupo por el peso demográfico y económico.

En la realidad, las condiciones en que comienza a funcionar el Mercosur difieren un poco de las establecidas en el Tratado de Asunción. Se constitu-

ye una Zona de Libre Comercio imperfecta, dado que un grupo de bienes no tendrán arancel cero para el comercio intrazona, y el Arancel Externo Común también presenta sus excepciones, aspectos que está previsto regularizar para el año 2001. (Kessman, K., 1995, p 15) El ritmo y las condiciones de funcionamiento del Mercosur, así como las posibilidades de consolidar la integración, tienen una fuerte dependencia de los procesos económicos y financieros de los países integrantes. Las listas de excepciones y consideraciones especiales que fue necesario adoptar en cuanto al intercambio intra y extrazona, para la puesta en marcha de este mercado regional, reflejan las diferencias entre las estructuras existentes así como en las políticas implementadas por los cuatro Estados. A un año de su puesta en funcionamiento se destaca el avance positivo en la conformación del bloque regional y la forma en que fueron superados los conflictos comerciales internos que se fueron presentando, aspectos que se ponen de manifiesto en el grado de consolidación alcanzado.

En el marco de la globalización, se concibe el Mercosur como una etapa que permitirá sentar las bases para lograr, luego, una adecuada incorporación en el comercio internacional, ya que favorece el intercambio entre sus miembros y los posiciona mejor frente a terceros países, con los cuales negocian en bloque. Las expectativas creadas en torno al Mercosur, previas a su puesta en marcha, estaban evidenciadas en el interés de vincularse al bloque. En el caso de los países limítrofes, se están realizando las gestiones para su pronta asociación. En la reunión realizada en Punta del Este (diciembre de 1995), se logró firmar el acuerdo de complementación económica con Bolivia, tendiente a formar una zona de libre comercio en 1996. Allí se resolvió diferir hasta el próximo mes de marzo la posibilidad de alcanzar un acuerdo similar con Chile, debido a que no se superaron ciertas diferencias existentes entre las condiciones del bloque regional y los requerimientos chilenos.

También se ha avanzado en las relaciones interbloques, que implica el renacimiento del Mercosur como entidad regional y es de suma importancia al establecer el acceso a mercados ampliados con consumidores de alto poder adquisitivo. Antes de su constitución formal se iniciaron las gestiones con los representantes de la Unión Europea y, a fines de noviembre de 1994, el Consejo de Ministros de la U.E. aprobó el llevar a cabo negociaciones con los representantes del Mercosur para el establecimiento a largo plazo de una asociación interregional de carácter político y económico y, a corto plazo, un acuerdo marco interregional de cooperación comercial y económica. Se comenzaron las negociaciones concretas en 1995 y en diciembre se firmó el Acuerdo Marco de Cooperación en Madrid. Es posible que el acuerdo de libre comercio comience a funcionar a partir de 1998, lo cual significa la conformación de un mercado de seiscientos millones de personas a través del Atlántico. También el Mercosur participa del pacto hemisférico surgido de la Cumbre de la Américas (Miami,



El origen del núcleo urbano data del año 1828, cuando en este sitio se llevó a cabo la construcción de un fuerte y, por varias décadas, el crecimiento fue muy lento.

El período que se inicia en 1884, año de la llegada del ferrocarril a Bahía Blanca y que se extiende hasta 1930, es el más rico en la historia bahiense. Como parte de la política nacional de dotación de la infraestructura necesaria para incentivar el desarrollo del comercio internacional, a partir 1880 se inicia el equipamiento de puertos, que es complementado con el tendido de la red ferroviaria, indispensable para la conformación de sus hinterlands. Bahía Blanca estaba comprendida en esta estrategia, pues se requería dotar a este sitio costero de la infraestructura necesaria para disponer de una salida por el mar para los productos agropecuarios del sudoeste pampeano.

El crecimiento de la población urbana era acorde con las intensas actividades que se desarrollaban en la ciudad y un importante flujo inmigratorio se registró hacia 1889, compuesto principalmente por españoles e italianos. La magnitud del cambio demográfico se evidencia en el volumen de la población de este núcleo, según datos censales: en 1869, 1.057 habitantes; en 1895, 9.025; en 1914 se incrementa a 49.511 y en 1947 alcanza los 112.597 habitantes.

En la primera década del Siglo XX la actividad comercial era intensa y se diversificaba cada vez más, orientada al abastecimiento del área de influencia que se proyectaba hacia el sudoeste bonaerense, la zona pampeana y el norte patagónico. También comenzó a desarrollarse el sector secundario, estrechamente vinculado a las actividades agrícola-ganaderas regionales. Hacia 1930 ya se había completado la infraestructura portuaria y ferroviaria de Bahía Blanca y su zona de influencia, conformando una densa red.

Un nuevo impulso dinamizador de la actividad económica se registró con el incremento en la demanda europea de cereales y carnes durante la Segunda Guerra Mundial y la posguerra. La actividad comercial comenzó a desarrollarse y diversificarse, destacándose Bahía Blanca como centro de distribución. En general, en esta etapa se observa un proceso de crecimiento sobre la base de la estructura productiva y de la infraestructura consolidadas en el período anterior.

Hasta mediados de los años sesenta continuó la tendencia de crecimiento, siguiendo los lineamientos de las estrategias económicas a nivel nacional. Bahía Blanca funcionaba como el principal centro comercial y de servicios de la región por lo cual era considerada como «puerta y puerto del sur argentino», destacándose el complejo portuario que desempeñaba un rol muy importante como elemento de articulación de este espacio.

En el ámbito rural se registraban transformaciones importantes, originadas en el proceso de agriculturización, que tuvieron como consecuencia el desplazamiento de la ganadería por la expansión del cultivo del girasol en la región. La base económica regional constituía el fundamento de la dinámica bahiense,

mediante el desarrollo de los emprendimientos agroindustriales, el auge del comercio y las actividades ligadas a las funciones portuarias.

A mediados de la década de los setenta el área de influencia comienza a reducirse como consecuencia del crecimiento demográfico y funcional que experimentan los mayores centros urbanos patagónicos que, con el avance en los medios de comunicación y de transporte, se conectan directamente con la región metropolitana.

Simultáneamente, a nivel global, se estaba produciendo el cambio en la estrategia de desarrollo al entrar en vigencia la reconversión industrial, orientada a la producción de bienes de capital e insumos intermedios. A nivel local y regional tuvo un efecto negativo muy importante, que se tradujo en la reestructuración del sector y el cierre de establecimientos.

Las transformaciones en las décadas siguientes, que redujo las perspectivas de empleo y la influencia regional, se evidencian en la disminución de las tasas de crecimiento, variando la población urbana de 223.818 a 255.145 habitantes en el período 1980-1991.

De esta reseña general surge que la estructura productiva de la región, si bien presenta cierto grado de diversificación, es altamente dependiente del sector agropecuario, lo que la hace muy vulnerable al comportamiento variable del mismo y está estrechamente ligada a la política económica nacional.

Bahía Blanca evidencia una pérdida importante en su área de influencia como resultado del desarrollo de otros núcleos funcionales y la aplicación de políticas de promoción en regiones próximas. Los problemas económicos de los últimos años acentuaron la tendencia decreciente y la reducción de los establecimientos comerciales e industriales tuvo su manifestación directa en el mercado laboral. Bahía Blanca se encuentra entre las ciudades con mayor nivel de desempleo del país y la situación que afronta la economía bahiense requiere la adopción de medidas inmediatas.

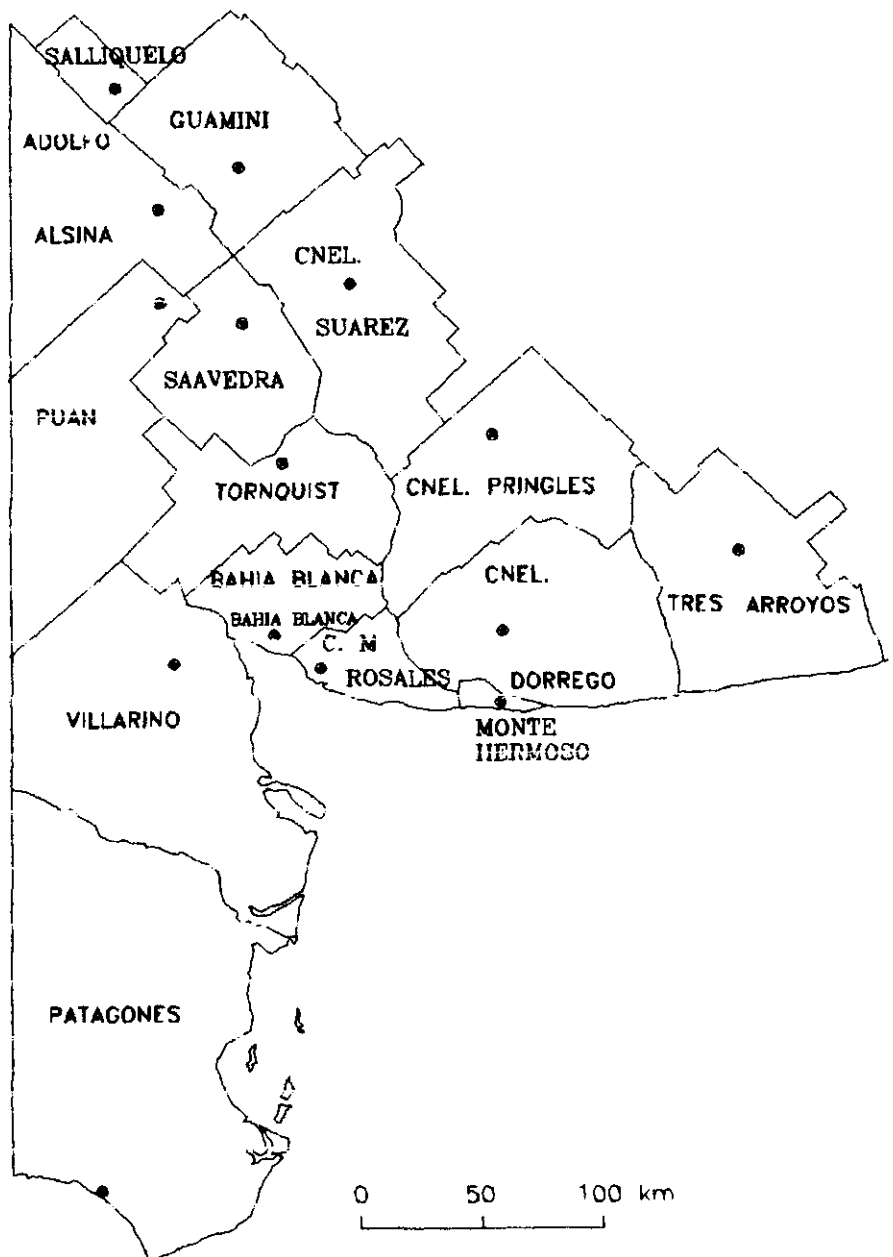
## LOS RECURSOS PARA EL DESARROLLO LOCAL

Aquí se aborda el problema planteado a partir de la revisión de los recursos existentes, con el objeto de identificar las actividades más dinámicas, por considerarlos fundamentales en los procesos de desarrollo regional y local.

Al hacer un examen de los recursos con que cuenta la ciudad para su inserción en esta nueva etapa de apertura al mercado regional del Mercosur se destaca, en primer lugar, la presencia del Complejo Portuario Bahiense. Es el principal puerto de aguas profundas a nivel nacional y uno de los pilares fundamentales para apoyar la estrategia de desarrollo.

La organización actual del complejo portuario bahiense es el resultado de los procesos de descentralización, desregulación y privatización que forman par-

REGIÓN SUDOESTE



te de la Reforma del Estado iniciada por el gobierno. El 1 de setiembre de 1993 se convierte en el primer puerto autónomo argentino, haciéndose cargo el Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca, que es un ente público no estatal. Los miembros son representantes de los gobiernos provincial y municipal así como del sector privado y de las organizaciones de trabajadores, lo que posibilita la participación activa de los distintos agentes que intervienen en la actividad portuaria, dado que las decisiones y responsabilidades son asumidas por esta administración.

Como consecuencia de este reordenamiento y cambio en la gestión, el Puerto de Bahía Blanca ha experimentado un cambio profundo que se traduce en la reactivación y crecimiento de sus funciones, la promoción de nuevos servicios y la proyección hacia nuevos mercados.

Las nuevas condiciones para la prestación de servicios, se tradujeron en una mayor oferta, en especial de los complementarios de la navegación. La consecuencia directa fue la disminución en el precio de los mismos, a lo que se agrega que la operatoria sea más rápida, aspectos con los que se logró un menor costo portuario. Se pretende alcanzar una reducción mayor dado que es una de las vías para hacer más competitiva a esta estación marítima.

A partir de 1992 se realizan importantes inversiones por parte de empresas privadas, que han determinado la operatividad actual, representadas por la nueva terminal de Cargill, la concesión de las instalaciones de la ex Junta de Granos a la Terminal Bahía Blanca, las obras realizadas por Oleaginosa Moreno en Galván y la infraestructura de Ferro Expreso Pampeano en su terminal de la línea Bahía Blanca-Rosario.

Respecto al funcionamiento del Complejo, llama la atención la composición de las cargas pues se observa un predominio neto de «commodities» y el movimiento portuario presenta una orientación marcada a las exportaciones. De allí que un potencial a desarrollar es incorporar valor agregado a los insumos de exportación y captar parte de las importaciones que tienen como destino el hinterland bahiense. Un cambio en la actividad de esta estación marítima fue la incorporación de los contenedores, cuyo primer envío se realizó en los últimos días del mes de agosto de 1994, no obstante que no se ha logrado todavía establecer un servicio regular de portacontenedores.

En cuanto a su relación con los países miembros del MERCOSUR, según las últimas estadísticas disponibles, Brasil es el principal destino de las exportaciones realizadas por esta terminal portuaria, siendo la función más importante de este puerto, en la actualidad, la exportación de granos.

De manera que en el Puerto de Bahía Blanca se ponen de manifiesto los efectos resultantes de los procesos de descentralización, desregulación y privatización, de cómo los emprendimientos surgen y se diversifican a partir de la toma de decisiones locales y la iniciativa privada en un marco adecuado de competencia.



Además, los miembros del Consorcio están abocados a una activa vinculación con organismos especializados del orden nacional e internacional para lograr una efectiva participación, intercambio y proyección del puerto bahiense en esos ámbitos (convenios suscriptos con autoridades de Tarragona, de Bilbao, de Talcahuano y de Le Havre).

El factor determinante para posibilitar el incremento de las cargas que puede absorber Bahía Blanca es la disponibilidad ya existente de una amplia red ferroviaria que converge hacia el puerto. Los responsables del Consorcio han llevado a cabo viajes a los centros de las áreas que se intentan atraer, en una laboriosa acción promotora, para dar a conocer las ventajas, el nivel de competitividad y, en general, los servicios que les ofrece Bahía Blanca. Se evidencia que el Complejo Portuario Bahiense es el centro de una vasta zona donde se localizan diversas economías regionales, a las cuales tiene acceso a través de una densa red vial y ferroviaria. El puerto cumple hoy un importante rol como vía de salida al mercado internacional de la producción cerealera, pero también tiene otras posibilidades, como la de captar los flujos de distribución de productos importados con destino a estas áreas.

Complementando esta actividad se encuentra el proyecto del Ferrocarril Trasandino del Sur que se visualiza como impulsor de la actividad local, tanto del puerto como de la ciudad, que es una idea de larga data que comienza a materializarse. La propuesta de establecer un corredor bioceánico, cuyos extremos serán los puertos de Bahía Blanca y Lirquén (próximo a Talcahuano), tiene sus orígenes en 1908. La realización del corredor demanda la construcción de aproximadamente 200 km de vías férreas (64 km en Chile y 133 km en Argentina), que se requieren para conectar tramos ya existentes en ambos países. El 5 de mayo de 1995 se dio inicio a la construcción de un trayecto de 60 km a partir de Zapala como primera etapa. Este ferrocarril será muy importante para la actividad portuaria, como salida por el Atlántico de productos chilenos pero también para el intercambio comercial entre las zonas de influencia que abarca este corredor, así como salida por el Pacífico de productos argentinos.

En el sector productivo hay que mencionar las actividades industriales que se desarrollan en la ciudad orientadas a la exportación, poniéndose de relieve, en primer lugar, las correspondientes al Polo Petroquímico.

Las plantas que forman el complejo se hallan integradas por Petroquímica Bahía Blanca y las plantas satélites: Polisur SM, Induclor SM, Petropol SM, Monómeros Vinílicos SA e Indupa SAIC. La comercialización de los productos se realiza en los mercados nacional e internacional y, por su conexión con el Mercosur, interesa destacar las exportaciones que se realizan actualmente a Brasil.

Este grupo industrial tiene nueve años de funcionamiento y está pasando en la actualidad por un proceso de reestructuración. El 20 de noviembre de 1995 se recibieron las ofertas y a mediados de diciembre se concretó la priva-

tización de Petroquímica Bahía Blanca e Indupa, hecho que se considera fundamental para iniciar una etapa que, según la opinión de algunos expertos, representa una segunda fundación del complejo. El Polo Petroquímico de Bahía Blanca adquiere una nueva proyección al contar ahora con la incorporación de dos importantes empresas transnacionales del sector. The Dow Chemical Company que, conjuntamente con YPF, se concentrará en la producción de los diversos tipos de polietileno y la empresa Solvay S. A., que se orientará a la producción de PVC.

En el resto de la actividad industrial se destacan los esfuerzos de empresas individuales, sobresaliendo las vinculadas a la rama alimenticia, que evidencian la relación con la importante región agropecuaria en que está inserta Bahía Blanca. En la industria fideera se destacan tres establecimientos con amplia experiencia en la elaboración de productos destinados al mercado regional, nacional e internacional: Barrita de Oro, V. Manera y Nutregal. Cuentan con tecnología de avanzada, que se va renovando a través de las ampliaciones de las plantas y la adopción de nuevas líneas de producción. Entre los destinos de las exportaciones realizadas de estos productos cabe destacar, por el interés de este trabajo, los países limítrofes, con particular énfasis en Brasil, por su significado como mercado actual y potencial. Se agregan como mercados la costa este de USA e incluso se mencionan incursiones en el mercado español, lo que pone de manifiesto la calidad de los productos elaborados. Es evidente el dinamismo de estos establecimientos industriales y la intención de ampliar sus mercados.

Por otra parte, cabe señalar las importantes actividades que se desarrollaron como consecuencia de la expansión registrada en los cultivos oleaginosos de girasol y de soja, que resultaron en el crecimiento de la agroindustria derivada de los mismos y vinculada al mercado internacional. Bahía Blanca se benefició, por la proximidad a las áreas de cultivo, con la localización de dos empresas muy importantes dedicadas a esta actividad.

La empresa Oleaginosa Moreno SACIFIA, desde la década de 1930, comenzó a realizar transporte de cereales a puerto. Tanto la producción de aceites como de subproductos derivados de la molienda de soja y girasol (pellets) se orientó, desde sus inicios, fundamentalmente al mercado externo. La empresa fue realizando inversiones en la terminal portuaria para contar con la infraestructura necesaria para el desarrollo de sus actividades de exportación. Las instalaciones de la empresa en Galván se fueron ampliando y adecuando a las nuevas necesidades, incorporando nueva tecnología en el proceso de carga y su control. Esta empresa se dedica especialmente al procesamiento de semillas de girasol, actividad que la ubica como primer exportador de aceite crudo y harina de girasol del mundo. Los destinos habituales son países europeos, Egipto, Sud Africa, Asia, América Central, USA y países limítrofes. Entre los países del Mercosur, Brasil es uno de los destinos más importantes en las exportaciones realizadas en 1994.

Por otra parte, la presencia de la empresa Cargill es significativa por el volumen de las inversiones y la proyección de nuevos emprendimientos, en esta etapa de incorporación de terminales privadas en el complejo portuario. Las iniciativas de esta empresa se canalizaron, en primer lugar, hacia la construcción de la terminal en Ing. White, destinada a la operación con cereales, que comenzó a funcionar en enero de 1994. La introducción de procesos automatizados y computarizados, permite realizar las operaciones en forma mucho más rápida y eficiente.

Además, se inició la construcción de una planta para el procesamiento de semillas de girasol para la obtención de aceite y pellets para exportar casi en su totalidad, ubicada en el área contigua a la actual terminal, que responde a la tendencia creciente en la demanda del mercado internacional de los productos oleaginosos y harinas proteicas. El interés de esta empresa multinacional de localizarse en Bahía Blanca e ir ampliando sus actividades, es un aporte de suma importancia para la economía local y para el Complejo Portuario.

Otra actividad agroindustrial significativa en la estructura económica de la ciudad es la Maltería perteneciente a la Cervecería Santa Fe, que a principios de 1995 puso en funcionamiento nuevas instalaciones.

Una recuperación importante para la economía local es el reinicio de actividades en la planta frigorífica que perteneciera a CAP, ubicada en Gral Cerri. Después de un prolongado período de inestabilidad, se ha hecho cargo de la planta un grupo empresarial paraguayo. Desde el 8 de mayo de 1995 se reanudó la faena de ganado y se está trabajando sólo para exportación de cortes Hilton para la Unión Europea y Kosher para Israel. Es interesante señalar que desde esta planta también se están realizando envíos de carne dentro del Mercosur, a Paraguay y Brasil.

La ciudad de Bahía Blanca también se vislumbra atractiva para nuevas radicaciones industriales, razón por la cual se encuentran algunas propuestas en etapas avanzadas de realización.

A todo lo anterior hay que agregar un proyecto que ya tiene varios años y es el de establecer una Zona Franca en Bahía Blanca. Los esfuerzos se han renovado ante la intención de crear zonas francas en el ámbito nacional, reivindicándose un antiguo proyecto asignado a la ciudad, tratando de lograr una resolución favorable a breve plazo al ser avalados por el gobierno provincial.

## LAS ACTIVIDADES DE SOPORTE E IMPLEMENTACIÓN

La influencia de la globalización y las nuevas perspectivas abiertas por el Mercosur son evidentes en una serie de actividades de soporte y de promoción de iniciativas empresariales, entre las cuales se pueden señalar la participación

de las entidades intermedias y la incidencia de la gestión local y provincial, el desarrollo de la investigación y la formación y capacitación de recursos humanos, a lo que se agrega la implementación de redes de acceso a la información y asesoramiento a los empresarios.

La Corporación del Comercio y de la Industria nuclea varias de estas actividades como, por ejemplo, la Oficina General Regional del Centro de Informaciones para Pequeñas y Medianas Empresas. Este servicio está organizado desde el sector público como apoyo especialmente a las Pymes.

La Cámara de Comercio Exterior, que fue reactivada a principios de este año, se orienta al fomento de las exportaciones. Dispone de un banco de datos que puede ser utilizado por los interesados.

Otra entidad muy importante, relativamente reciente, es la Unión Industrial de Bahía Blanca (UIBB). Se constituyó en setiembre de 1992 teniendo como propósitos apoyar los emprendimientos orientados a dinamizar la economía regional e impulsar el desarrollo tecnológico y sectorial. Es de hacer notar que los empresarios bahienses realizan una intensa actividad en cuanto a la promoción industrial y a la apertura de nuevos mercados, especialmente en Brasil como miembro del Mercosur.

Además, se encuentra una serie de organizaciones y oficinas relacionadas con la promoción del desarrollo local y regional, así como centros que están realizando investigaciones para establecer posibles líneas de acción y proyectos para reactivar la economía bahiense y regional.

La capacitación es otro aspecto que se está atendiendo desde distintos organismos y dirigida a diferentes segmentos sociales, donde cabe destacar: a) La puesta en funcionamiento del Proyecto Joven, que se orienta a la especialización de mano de obra en áreas con demanda real; Bahía Blanca constituye el centro de capacitación para el sur de la Provincia de Buenos Aires y el norte de Río Negro; b) Cursos que se organizan dentro del Plan de Capacitación Empresarial 1995, de actualización en la gestión empresarial; c) Un curso a distancia sobre Calidad Total, que se está dictando en el Departamento de Matemática de la Universidad Nacional del Sur (UNS) desde 1994, que tiende al mejoramiento continuo de la calidad del producto final y a bajar costos. Como complemento de esta capacitación se inició la publicación trimestral **CAPACITANDO EN CALIDAD**.

La participación de la Universidad, especialmente en investigación, se lleva a cabo en seis institutos que forman parte del sistema del CONICET, los cuales están integrados en el Centro Regional de Investigaciones Básicas y Aplicadas de Bahía Blanca (CRIBABB). De los institutos, la Planta Piloto de Ingeniería Química (PLAPIQUI) constituye un ejemplo de integración universidad-industria con las empresas del Polo Petroquímico, a través del Programa de Investigación y Desarrollo del Complejo Petroquímico de Bahía Blanca. Para incrementar la relación universidad-medio la Fundación de la U.N.S. se ha cons-

tituído en la Unidad de Vinculación Tecnológica (Ley 23.877) con las funciones de articulación y coordinación entre las unidades del centro universitario y las empresas del sector productivo.

Para completar la participación de los distintos sectores hay que señalar el apoyo del gobierno local en las acciones orientadas al desarrollo de la ciudad y de la región, contando con el respaldo provincial.

Nuevas relaciones interurbanas se establecieron en el Primer Encuentro de Ciudades Hermanas que se llevó a cabo en Bahía Blanca del 23 al 30 de abril de 1994, con los representantes de Jacksonville (USA); Fermo (Italia); Reus (España); y Talcahuano (Chile), que representan oportunidades muy interesantes para un productivo intercambio. Como resultado de esta reunión se arribó a un convenio de cooperación entre las autoridades de los puertos de Ing. White y de Tarragona, con el propósito de mejorar los servicios portuarios. También se llevaron a cabo contactos con representantes de Jacksonville y Talcahuano, pues el Puerto de Bahía Blanca es el que aparece como referente económico más importante en la actualidad.

El Municipio actuó en esta oportunidad como generador del encuentro, posibilitando el mutuo conocimiento y las condiciones para futuras relaciones, en tanto que el concretarlas depende de las iniciativas de los agentes privados, que se han mostrado muy interesados.

## CONCLUSIONES

En síntesis, esta exposición permite apreciar que Bahía Blanca cuenta con recursos disponibles importantes, tanto en lo que respecta a la base material como a los recursos humanos y de gestión, en los aspectos tecnológico y científico, de acceso a la información y apoyo institucional, como para poner en marcha un proceso de desarrollo local y regional. De esta rápida revisión de las actividades que sobresalen en la economía bahiense se puede señalar que:

- Existen algunas empresas con un nivel importante de actividad, con amplia experiencia en el mercado internacional y que presentan condiciones adecuadas para desenvolverse en el nuevo marco de integración regional. La característica común es que, excepto el Polo Petroquímico, la estructura económica de la ciudad, y en especial las actividades industriales más dinámicas, se encuentran estrechamente ligadas a las actividades agrícolas regionales.
- Dentro del sector empresarial, se detecta un grupo dinámico, «innovador» en el marco local que, además de tener múltiples iniciativas, desempeña una función motivadora que impulsa una participación creciente.
- Las instituciones y organizaciones intermedias participan y colaboran en este proceso de manera muy importante.

- Se han puesto en marcha procesos de capacitación y de información que refuerzan las actividades de los distintos agentes económicos.
- Hay una vinculación creciente entre las instituciones universitarias y de los institutos de investigación con el medio.
- Se observa un alto grado de concienzación, en parte causada por los problemas económicos que caracterizan a la situación actual, que lleva a coordinar acciones, a buscar alternativas y puede ser el comienzo de una etapa de creatividad y transformación.
- Desde el aparato estatal se cuenta con una interesante gama de recursos, destacándose el rol del gobierno local en el apoyo a las iniciativas del sector privado.

Bahía Blanca presenta condiciones para iniciar una etapa de transformación, con la intención de revalorizar la región y con ella la ciudad media en su función de centro, en una concepción abierta y dinámica de flujos y relaciones, lo que facilitaría una adecuada inserción en el mercado ampliado que representa el Mercosur. La integración de este bloque regional se presenta como un proceso ordenado en vías de consolidación de las relaciones y refleja la voluntad política de llevarlo adelante, en particular de los dos socios mayores: Brasil y Argentina. Se observa la intención globalizadora en acciones tendentes a establecer la presencia del Mercosur en el ámbito internacional, con una fuerte participación de los grupos empresariales.

## BIBLIOGRAFÍA

- ALBUQUERQUE LLORENS, F. y otros, edit. (1990): *Revolución tecnológica y reestructuración productiva: impactos y desafíos territoriales*. Buenos Aires, ILPES - IEU - Grupo Editor Latinoamericano.
- ASTORI, D. (1991): «MERCOSUR. Situación y perspectivas», *Realidad Económica*, núm. 101, pp. 56-75.
- BOUZAS, R. (1993): «Apertura comercial e integración en el Cono Sur», *Nueva Sociedad*, núm. 125, pp. 112-119.
- CONFERENCIA. *Los Puertos de Bahía Blanca: su Proyección hacia el Siglo XXI*. Consorcio de Gestión del Puerto de Bahía Blanca- Centro Naval y U.N.S., Ciclo de Conferencias del 13 al 15 de octubre de 1994, Bahía Blanca, 1994.
- DICHIARA, R. y OTROS (1989): *Caracterización de la actividad industrial del Gran Bahía Blanca*. Bahía Blanca, Departamento de Economía, UNS.
- LAREDO, I., coord. (1992): *La Integración Latinoamericana en el Actual Escenario Mundial: de la ALALC - ALADI al MERCOSUR*. Rosario (Arg.), UNR Editora.
- GORESTEIN, S. (1989): *Región sudoeste de la Provincia de Buenos Aires. Evolución y perspectivas*. Tesis para el Magister en Economía. Bahía Blanca, Universidad Nacional del Sur.
- KESMAN, K. (1995): «Qué sucederá a partir del primero de enero de 1995?», *Novedades Económicas*, núm. 168/169.
- MÉNDEZ, G., R. (1993): «Descentralización económica y nuevas localizaciones industriales». Ponencia presentada a la *XIX Reunión de Estudios Regionales. Integración y revitalización regional*. Salamanca.

- MINSBURG, N. y OTROS (1993): *El Mercosur: un problema complejo*. Buenos Aires, Centro Editor de América Latina.
- MORÓN DE MACADAR, B. (1994): «El comercio internacional y la propuesta neoconservadora del Mercosur». *Nueva Sociedad*, núm. 133, pp. 102-117.
- MUNICIPALIDAD DE BAHÍA BLANCA (1971): *Plan de Desarrollo de Bahía Blanca*. Bahía Blanca.
- MUNICIPALIDAD DE BAHÍA BLANCA (1985): *Reformulación del Plan de Desarrollo de Bahía Blanca*. B. Blanca.
- OCKIER, C. y FORMIGA, N. (1990): *Actualización y diagnóstico de la realidad industrial bahiense y su trascendencia en el marco regional*. PID E 1432/86. Bahía Blanca, Universidad Nacional del Sur.
- SANTOS, M. (1993): «Los espacios de la globalización». *Anales de Geografía de la Universidad Complutense*, núm. 13, pp. 67-77.
- SCARLATO, F. C. Y OTROS, ORG. (1993): *O Novo Mapa do Mundo: Globalizacáo e Espaço Latino-Americano*. Sao Paulo, HUCITEC-ANPUR.
- VÁZQUEZ B., A. (1992): «Articulación de los sistemas productivos locales con los sistemas de las ciudades», *Economía Industrial*.
- VÍNUALES, G. y ZINGONI, J. (1990): *Patrimonio urbano y arquitectónico de Bahía Blanca*. Buenos Aires, La Nueva Provincia.
- WEINBERG, F. y OTROS (1978): *Manual de Historia de Bahía Blanca*. Bahía Blanca. Departamento de Ciencias Sociales, Universidad Nacional del Sur.

## RESUMEN

### *La globalización y la dinámica de los lugares: el caso de Bahía Blanca.*

El propósito de este trabajo es hacer una revisión de los recursos existentes en Bahía Blanca para plantear las posibilidades que presenta su estructura productiva en el mercado ampliado del Mercosur, como parte del proceso de globalización. Para ello se establecen los principales rasgos de los procesos que han sido determinantes en la dinámica urbana y su función regional, así como los aspectos que caracterizan sus actividades económicas y su situación actual.

## ABSTRACT

### *Globalization and dynamics of the sites: Bahia Blanca.*

The aim of this paper is to present a review of the Bahía Blanca resources in order to state the possibilities of the urban economic structure in the integration of Mercosur, as part of the globalization process.

It includes a presentation of the most important features of the process that were determinants in the urban dynamics and the regional function, as well as the aspects that distinguish the economic activities and the present situation.

## RESUMÉ

### *Le Globalization et le dynamique de les lieues: Bahia Blanca.*

Le but de ce travail est de faire un tour d'horizon général des ressources de Bahía Blanca pour établir les possibilités que présente sa structure de produc-

tion dans le cadre de l'intégration du Mercosur, que fait partie des processus de globalization.

Pour cela, les principaux traits des processus qui ont été déterminants dans la dynamique urbaine et sa fonction régionale sont présentés, ainsi que les aspects que caractérisent ses activités économiques et sa situation actuelle.